



Beweging in Leiderschap & Nieuw Organiseren

**Inspiratieprogramma
voor leiders in zorg & welzijn**

De afgelopen jaren heeft Nieuw Organiseren terrein gewonnen, maar er is nog een wereld te winnen. Dat is hard nodig, zodat zorg- en welzijnsprofessionals de ruimte krijgen om te doen waarvoor ze kozen: er zijn voor anderen. Heel wat bestuurders zijn gestart met het vormgeven van Nieuw Organiseren. Maar die transformatie gaat niet vanzelf en is binnen bestaande structuren, machtsverhoudingen en patronen niet vanzelfsprekend te realiseren.

Toch zijn steeds meer bestuurders en managers in zorg en welzijn zich ervan bewust dat het nodig is om die beweging in of door te zetten. Ze zijn op zoek zijn naar hoe het wél kan. En er zijn ondertussen genoeg inspirerende voorbeelden om lessen uit te trekken.



VOOR WIE?

Dit programma is voor bestuurders en managers in zorg en welzijn die in beperkte tijd zich willen (her)oriënteren en verdiepen in de kern van het gedachtegoed van Nieuw (Rijnlands) Organiseren. En die open staan voor reflectie en zelfonderzoek met betrekking tot hun eigen rol als leider en de uitdagingen waar ze voor staan.

Ben jij bestuurder of manager in zorg en welzijn en toe aan een inspirerende en leerzame time-out? Dan is dit programma wellicht passend voor jou. Je:

- legt in korte tijd een stevig fundament voor Nieuw Organiseren, gekoppeld aan je eigen praktijk;
- onderzoekt wat de nieuwe veranderkunde die ermee verbonden is voor jou als mens en leider betekent;
- gaat samen met andere bestuurders en managers aan de slag met je eigen vraagstukken.

Het programma wordt mede gedragen door ervaren verschilmakers en leiders uit zorg en welzijn, zodat het een sterk 'van, voor en door' karakter heeft.

OPZET VAN HET PROGRAMMA

Het programma bestaat uit drie opeenvolgende modules van een etmaal met telkens een:

- *Diner Pensant* met persoonlijke verhalen van ervaren bestuurders;
- overnachting op een locatie in het midden van het land;
- verdiepende dag met ruimte voor theorie, praktijk en persoonlijke reflectie.



MODULE 1: DE FUNDAMENTEN VAN NIEUW ORGANISEREN

Tijdens de eerste module staat het gedachtegoed achter Nieuw Organiseren centraal. We doen een greep uit de verschillende bronnen - waaronder het Rijnlandmodel - die het fundament vormen voor de ontwikkeling van klassieke hiërarchische verhoudingen in organisaties naar horizontale vormen van organiseren.

Diner Pensant

Aan de hand van de organiseerprincipes die de basis vormen van Nieuw Organiseren - Vakmanschap, Verbinding en Vertrouwen - wordt samen met een aantal gasten de wijsheid en ervaring van de groep verkend en onderzocht.

Dagprogramma

Door verdere theoretische verdieping van het gedachtegoed en persoonlijke verdieping wordt de koppeling gemaakt met eigen vraagstukken.

Uitdagingen

- Ontdek een andere kijk op besturen, managen en organiseren.
- Vergaar theoretische bagage om op basis van andere principes te gaan organiseren.
- Krijg zicht op je ontwikkeling en transformatie als leider.

MODULE 2: EEN ANDERE KIJK OP ORGANISATIEVERANDERING

In deze module richten we ons op de verandering en transformatie van zorg en welzijn in de praktijk. De afgelopen jaren hebben in de zorg al aanzienlijke veranderingsprocessen plaats gehad.

Diner Pensant

Wat kunnen we leren van de ervaringen van koplopers en wat zijn cruciale inzichten uit de nieuwe veranderkunde? Een aantal bestuurders en managers die de Rijnlandse principes al jaren impliciet en expliciet als uitgangspunt nemen voor hun handelen zijn te gast. Voor welke uitdagingen stonden zij en wat is de kern van hun aanpak?

Dagprogramma

De nieuwe kijk op veranderen binnen de diverse sectoren staat centraal. We richten ons daarbij op de vraag wat die inzichten betekenen voor de eigen praktijk en de uitdagingen die daar liggen.

Uitdagingen

- Leer van de praktijk van bestuurders die de weg naar vernieuwing al insloegen.
- Verrijk je perspectief op je eigen praktijk vanuit de nieuwe veranderkunde.
- Verzamel handvatten om je eigen praktijk verder te ontwikkelen of bij te stellen.



MODULE 3: ONTWIKKELING VAN LEIDERSCHAP

Het antwoord op de vraag wie je in deze tijd wilt zijn - als mens en als leider - bepaalt in hoge mate of je je omgeving kunt inspireren om andere wegen te bewandelen. In de derde en laatste module nemen we daarom de tijd voor de ontwikkeling in leiderschap van de deelnemers zélf.

Diner Pensant

We ontvangen bestuurders voor wie de beweging naar een andere visie op organiseren sterk verbonden is met een persoonlijk bewustwordingsproces dat voor hen tot radicaal nieuwe inzichten en keuzes leidde.

Dagprogramma

Tijdens het dagprogramma zetten we die persoonlijke verdieping door. Wat vraagt het verlaten van hiërarchische en bureaucratische aansturing van jou als persoon en als eindverantwoordelijke? Wie wil jij als leider zijn in deze tijd? Wat betekent dat voor de keuzes die je wilt, kunt en durft te maken? En wat heb je daarvoor nodig?

Uitdagingen

- Onderzoek je ambitie, positie en rol als leider in dit bewegende veld.
- Word je bewust van je persoonlijke en professionele uitdagingen.
- Leer je eigen verhaal doorgronden en vertellen.

AANBEVELINGEN

‘Goed dat dit wordt aangeboden, hoe breder de beweging hoe beter!’

Anita Keita, directeur-bestuurder Versa Welzijn

‘Ik merk bij veel collega’s dat ze wel willen, maar nog niet durven en vaak echt niet weten hoe. Maar voel of ervaar je dat werken vanuit hiërarchie niet meer passend is?’

Dan biedt dit programma een mooie kans!

Fieke van Deutekom, bestuurder Kalorama

‘Er valt nog een wereld te winnen! Goed dat Movimento en Broosz daar de schouders onder zetten.’

Jan-Willem Bedeaux, voorzitter raad van bestuur RIBW Overijssel

‘Mooi om te zien dat Movimento en Broosz leiders in zorg en welzijn uitdagen om te reflecteren op hoe organiseren er in de toekomst uit kan zien en wat dat betekent voor leiderschap.’

Joos Vaessens, bestuurder id2



PRAKTISCHE INFORMATIE

Max. deelnemers: 12

Programmaleiding: Jan Smit & Georgette Kempink

Hosting: Astrid Booij Liewers & Erik Sprang

Betrokken bestuurders: Remco Bakker, Inge Borghuis, Fieke van Deutekom, Anita Keita, Marenne van Kempen, Ruud Klarenbeek, Ruth Maas en Joos Vaessens.

Kosten: De kosten bedragen € 2.950,- (vrijgesteld van btw) voor het hele traject. Niet inbegrepen zijn consumpties, diner en kosten van een overnachting op locatie. De kosten daarvan worden geschat op € 695,- incl. btw en zullen separaat worden doorberekend.

Aanmelden: Aanmelding voor deelname kan door **vóór 10 september** een mail te sturen aan aanmelden@broosz.nl of telefonisch, via [026-37 90 815](tel:026-3790815). Na aanmelding nemen we contact met je op voor een intake. Liever eerst meer informatie? Neem dan gerust persoonlijk contact op met Astrid Booij Liewers ([06-50218736](tel:06-50218736)) of Jan Smit ([06-48276374](tel:06-48276374)).

Data 2021: Online kennismaking: 1 oktober 15.00 - 17.00 uur

Op locatie:

Module 1: van 14 oktober 17.00 uur tot 15 oktober 17.00 uur

Module 2: van 4 november 17.00 uur tot 5 november 17.00 uur

Module 3: van 2 december 17.00 uur tot 3 december 17.00 uur

Data 2022: Online kennismaking: 18 maart 15.00 - 17.00 uur

Op locatie:

Module 1: van 31 maart 17.00 uur tot 1 april 17.00 uur

Module 2: van 21 april 17.00 uur tot 22 april 17.00 uur

Module 3: van 12 mei 17.00 uur tot 13 mei 17.00 uur

ONTWIKKELINGSROUTE

Voor verdere ondersteuning en inspiratie op de ingeslagen weg bieden wij verschillende mogelijkheden zoals: team- en organisatieontwikkeling, communities of practice, intervisie, persoonlijke coaching of loopbaanontwikkeling.