

Programma 2015/2016 Novadic- Kentron Good Governance

Wat ging aan nu vooraf?

Basis: notitie Governance NK – augustus 2014

> eind 2013: besluit tot kwartiermaker

> serie gesprekken intern en extern:
RvB, RvT, OR, CR, accountant,
(ervarings)deskundigen extern

> verschillende rondes in RvT

Notitie Governance NK

Resultaat:

Brede insteek: richting en inrichting governance
(zie inhoudsopgave bij programma)

In totaal 46 aanbevelingen

Planmatige uitwerking en implementatie

Iedere RvT-vergadering 2014 en 2015: update

Huidige stand van zaken (separate presentatie)

Wat staat in 2015 centraal?

Nieuwe visie op Governance en uitwerking in instrumentarium, stijl en afspraken

Strategie:

- O eigen ontwikkelpad (ism Th. Schraven)
- O deelname aan CoP-Koploperproject NVTZ

Intern Charter en formalisatie

= Programma 2015 en 2016 Koploperproject: nr 1

- O vorming visie op toezicht
- O integreren in intern Charter Governance (RvT,RvB,OR,CR ism topmanagement):
resultaat van dialoog met RvT in voorbeeldrol; mede gevoed door goede adviezen oud-leden RvT
- O tevens formalisatie in statuten en reglementen RvT en RvB

Essentie van Charter

Charter Good Governance NK:

- O verklaring van elk gremium afzonderlijk en naar elkaar
- O door welke visie, opvattingen en waarden wijze van invulling governance:
 - > binnen de organisatie
 - > naar samenleving, burgers en stakeholders (zichtbaar zijn en actieve dialoog)

Charter een levend document

- O grensverleggend en zo optimaal mogelijk
- O compliance aan wet- en regelgeving basaal
- O interne inspiratiebron, wijst de richting en is het levende ijkpunt van gedrag, houding en handelen van elk gremium afzonderlijk en naar elkaar toe
- O medio 2015 gereed
- O jaarlijkse evaluatie van inhoud en effecten

Hoe de RvT een gezicht te geven?

= Programma 2015/2016 Koploperproject nr. 2

Intern:

- O inrichting eigen overleg met OR, CR en Top
- O om aanvullende informatie, signalen e.d. te krijgen en gang van zaken te bespreken (naast die van RvB)
- O in alle openheid en transparantie (vooral naar RvB)

Externe dimensie een puzzel

- O verbinding met RvT-en belangrijkste partners in zorg (Klankbord voor RvB-en)
- O verbinding met samenleving: grootste puzzel:

Ideeën/suggesties:

- o burgerpanels
- o panels van gemeenteraadsleden
- o Raad van Inspiratie

- O relatie met 4^e rol RvT: bewaken maatschappelijke legitimatie en inbeddeling organisatie in samenleving (zie Halsema)
- O functie van omgevingsgerichte dialoog:
 - > continue spiegel van performance
 - > input voor (ver)nieuw(d) beleid: portfolio en wijze van aanbieden

Bemensing voor goed leiderschap

- Programma 2015/2016 Koploperproject nr. 3.

Raad van Toezicht

Raad van Bestuur

Topmanagement

Gezamenlijk op zoek naar faal- en succesfactoren/discussie (zie programma)